



\*\*\*\*\*

\*\* \*\*\*\*\*

Tourcoing (59200)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Directeur supply chain, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- oct. 2023 / aujourd'hui**    **Consultant en Direction de projet Supply Chain Industrie**  
Merck LabWater  
*Proposition d'une méthodologie et organisation pour gérer proactivement les risques liés aux matières premières, à la supply chain et à la continuité des activités.*
- mars 2023 / sept. 2023**    **Directeur Supply Chain Industrie**  
Fichet Bauche  
- *Entreprise en transformation.*  
- *S&OP – Appro – Planification productions – Transports – Logistique – ADV – SAV*
- sept. 2019 / déc. 2022**    **Directeur SC & IT**  
Palais des Thés  
- *Design et mise en place de la supply chain end to end dans un contexte de croissance forte et de pandémie. Environnement international.*  
- *Revue des flux globaux, doublement de la surface logistique, détermination de la stratégie d'achats, transformation des moyens de production, mise en place d'un S&OP, implémentation ERP...*  
- *Progression de 60% du CA en 3 ans, progression de 10% du taux de disponibilité.*  
- *Structuration de la Direction IT.*  
- *IT : Schéma directeur, appel d'offres ERP, implémentation.*
- févr. 2016 / août 2019**    **Consultant, manager de transition**  
Indépendant  
5) *Depuis Janvier 2019 Mission Consultant en direction de projet supply chain chez EPGC.*  
 - *EPGC LF Groupe GEV : industrie B2B pièces détachées pour cuisines professionnelles.*  
**REALISATIONS EPGC :**  
 - *Plans à court et moyen terme d'optimisation des performances de la supply chain et de la logistique.*  
 - *Projection des investissements d'automatisation.*  
 - *Préparation de la supply chain aux défis du groupe.*  
4) *Février 2018 – Janvier 2019 Mission Consultant en direction de projet supply chain chez Maisons et Domaines Henriot.*  
 - *Maisons et Domaine Henriot : agroalimentaire, producteur de champagnes, vins tranquilles et liqueurs.*  
**REALISATIONS Maisons et Domaine Henriot :**  
 - *Design de la future organisation supply : flux, approvisionnement, logistique, transport*  
 - *Professionnalisation et centralisation logistique de toutes les BU.*  
 - *Accompagnement à la mise en place du nouveau SI (AS400 vers M3).*
- 3) *Juillet 2017 – Février 2018 Mission Directeur de la supply chain TATI, membre du Comité de Direction.*  
 - *Tati : distribution équipement de la personne et de la maison dans 140 magasins et 10 pays, omni-canalité.*  
**REALISATIONS Tati :**  
 - *Design de la nouvelle organisation Supply Chain en synergie avec Gifi et application opérationnelle (production, logistique, transport, ADV, approvisionnements, schéma de flux).*  
 - *Remise en exploitation d'un site logistique détenu en propre. Fermeture de sites logistiques prestés.*  
 - *Création d'une équipe d'approvisionnement et de gestion des stocks.*
- 2) *Décembre 2016 – Mars 2017 Mission Directeur des achats et de la supply chain*

AGATHA Bijoux, membre du Comité de Direction.

□ Agatha : production et distribution dans 330 magasins et 10 pays, omni-canalité.

REALISATIONS Agatha :

□ - Design de la nouvelle organisation supply chain logistique internationale. PIC S&OP PDP. Définition de la nouvelle stratégie d'achats. Application opérationnelle de l'ensemble.

□ - Road map de centralisation logistique des stocks internationaux avec des productions Asie, Europe et une unité de production à Paris.

□ - Mise à niveau du site logistique français, orientation omni-canalité.

1) Mai 2016 – Novembre 2016 Mission Directeur supply chain NOCIBE, membre du Comité de Direction.

□ - Nocibé : 620 magasins, omni-canalité.

□ - Budget de 40 millions d'euros, management de 2 directions opérationnelles : logistique, transport, ADV, approvisionnement, allocations magasins.

REALISATIONS NOCIBE :

□ - Adaptation de la road map supply chain, production marque propre, approvisionnements, logistique et transports. Garant de l'application opérationnelle et de l'évolution. PIC S&OP PDP.

□ - Réduction des coûts de 12% par appel d'offres transports et logistiques.

□ - Réduction du working capital de 4%. Collaboration avec Bain sur ce chantier.

□ - Développement de la structure marque propre Nocibé : gestion de production.

## **janv. 2003 / déc. 2016    Directeur supply chain logistique internationale et omni-canalité**

PROMOD

□ - 1 060 magasins dans 54 pays en omni-canalité. Sourcing international.

□ - Budget de 55 millions d'euros, management de 5 directions opérationnelles (350 personnes) : logistique, transport amont aval cross-canalité, qualité, ADV SAV, achats, approvisionnement.

REALISATIONS PROMOD :

□ - Road map de l'organisation logistique, transports et douanes (omni-canalité, internationale).

□ - Rationalisation de l'organisation logistique : ouverture et fermeture de sites.

□ - Construction d'un site logistique de 25 000 m<sup>2</sup>.

□ - Mise en place d'une logistique mixte magasins et e-commerce.

□ - Optimisation à 3.9% du ratio coûts / CA et amélioration des performances.

□ - Mise en place de solutions de transport à géométrie variable : livraisons magasins, livraisons « clients digitaux », et cross canal pour les deux types de livraisons.

□ - Planification des approvisionnements, amont et aval. PIC S&OP PDP.

□ - Mise en place d'une démarche d'amélioration continue avec développement de l'agilité de la supply chain. Certification ISO 9001 V2008.

□ - Gestion de la qualité produits et management de système qualité (ISO).

□ - Intégration interne des douanes.

□ - Auditeur interne et chargé de projets de transformation : optimisation des organisations (Direction de l'offre, Direction du développement), Lean Management, fonctionnel IT, conduite du changement.

□ - Responsable du développement durable de l'entreprise.

## **janv. 1996 / janv. 2003    Responsable transports et douanes**

Promod

\* Responsable des achats de transport en lien avec l'internationalisation du sourcing, et en lien

avec le développement du réseau à l'international et la mise en place du multicanal.

\* Création d'une cellule douanes.

## **janv. 1993 / janv. 1996    Responsable de domaine Informatique**

Promod

\* Création de procédures d'organisation magasins .

\* Responsable de l'application informatique magasins.

\* Mise en place des systèmes d'inventaires magasins informatisés.

\* Création des tableaux de bord de l'entreprise .

\* Responsable du Système d'information TDB.

## **janv. 1991 / janv. 1993    Ingénieur d'études SSII**

Comelog Services France

\* Activités de formation et gestion de projets dans le secteur de la distribution (Castorama, Kiabi,

Promod)

## **DIPLOMES ET FORMATIONS**

/ juin 1991

**Diplôme d'ingénieur Polytech'Lille , section Instrumentation formation  
technico-commerciale - BAC+6 et plus**  
ITEC

## **COMPETENCES**

---

Retail, eretail

## **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

---

**Anglais**

## **CENTRES D'INTERETS**

---

Lecture, écriture, nouvelles, roman, poésie, notices, Cinéma, Histoire, Course à pied (marathonien , NY, Paris, Berlin, Lausanne, Luxembourg, Cracovie... )