



** *****

Tourcoing (59200)

*****@*****.***

Directeur supply chain, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- oct. 2023 / aujourd'hui** **Consultant en Direction de projet Supply Chain Industrie**
Merck LabWater
Proposition d'une méthodologie et organisation pour gérer proactivement les risques liés aux matières premières, à la supply chain et à la continuité des activités.
- mars 2023 / sept. 2023** **Directeur Supply Chain Industrie**
Fichet Bauche
- *Entreprise en transformation.*
- *S&OP – Appro – Planification productions – Transports – Logistique – ADV – SAV*
- sept. 2019 / déc. 2022** **Directeur SC & IT**
Palais des Thés
- *Design et mise en place de la supply chain end to end dans un contexte de croissance forte et de pandémie. Environnement international.*
- *Revue des flux globaux, doublement de la surface logistique, détermination de la stratégie d'achats, transformation des moyens de production, mise en place d'un S&OP, implémentation ERP...*
- *Progression de 60% du CA en 3 ans, progression de 10% du taux de disponibilité.*
- *Structuration de la Direction IT.*
- *IT : Schéma directeur, appel d'offres ERP, implémentation.*
- févr. 2016 / août 2019** **Consultant, manager de transition**
Indépendant
5) *Depuis Janvier 2019 Mission Consultant en direction de projet supply chain chez EPGC.*
☐ - *EPGC LF Groupe GEV : industrie B2B pièces détachées pour cuisines professionnelles.*
REALISATIONS EPGC :
☐ - *Plans à court et moyen terme d'optimisation des performances de la supply chain et de la logistique.*
☐ - *Projection des investissements d'automatisation.*
☐ - *Préparation de la supply chain aux défis du groupe.*
4) *Février 2018 – Janvier 2019 Mission Consultant en direction de projet supply chain chez Maisons et Domaines Henriot.*
☐ - *Maisons et Domaine Henriot : agroalimentaire, producteur de champagnes, vins tranquilles et liqueurs.*
REALISATIONS Maisons et Domaine Henriot :
☐ - *Design de la future organisation supply : flux, approvisionnement, logistique, transport*
☐ - *Professionnalisation et centralisation logistique de toutes les BU.*
☐ - *Accompagnement à la mise en place du nouveau SI (AS400 vers M3).*

3) *Juillet 2017 – Février 2018 Mission Directeur de la supply chain TATI, membre du Comité de Direction.*
☐ - *Tati : distribution équipement de la personne et de la maison dans 140 magasins et 10 pays, omni-canalité.*
REALISATIONS Tati :
☐ - *Design de la nouvelle organisation Supply Chain en synergie avec Gifi et application opérationnelle (production, logistique, transport, ADV, approvisionnements, schéma de flux).*
☐ - *Remise en exploitation d'un site logistique détenu en propre. Fermeture de sites logistiques prestés.*
☐ - *Création d'une équipe d'approvisionnement et de gestion des stocks.*

2) *Décembre 2016 – Mars 2017 Mission Directeur des achats et de la supply chain*

AGATHA Bijoux, membre du Comité de Direction.

☐ Agatha : production et distribution dans 330 magasins et 10 pays, omni-canalité.

REALISATIONS Agatha :

☐ - Design de la nouvelle organisation supply chain logistique internationale. PIC S&OP PDP. Définition de la nouvelle stratégie d'achats. Application opérationnelle de l'ensemble.

☐ - Road map de centralisation logistique des stocks internationaux avec des productions Asie, Europe et une unité de production à Paris.

☐ - Mise à niveau du site logistique français, orientation omni-canalité.

1) Mai 2016 – Novembre 2016 Mission Directeur supply chain NOCIBE, membre du Comité de Direction.

☐ - Nocibé : 620 magasins, omni-canalité.

☐ - Budget de 40 millions d'euros, management de 2 directions opérationnelles : logistique, transport, ADV, approvisionnement, allocations magasins.

REALISATIONS NOCIBE :

☐ - Adaptation de la road map supply chain, production marque propre, approvisionnements, logistique et transports. Garant de l'application opérationnelle et de l'évolution. PIC S&OP PDP.

☐ - Réduction des coûts de 12% par appel d'offres transports et logistiques.

☐ - Réduction du working capital de 4%. Collaboration avec Bain sur ce chantier.

☐ - Développement de la structure marque propre Nocibé : gestion de production.

janv. 2003 / déc. 2016

Directeur supply chain logistique internationale et omni-canalité

PROMOD

☐ - 1 060 magasins dans 54 pays en omni-canalité. Sourcing international.

☐ - Budget de 55 millions d'euros, management de 5 directions opérationnelles (350 personnes) : logistique, transport amont aval cross-canalité, qualité, ADV SAV, achats, approvisionnement.

REALISATIONS PROMOD :

☐ - Road map de l'organisation logistique, transports et douanes (omni-canalité, international).

☐ - Rationalisation de l'organisation logistique : ouverture et fermeture de sites.

☐ - Construction d'un site logistique de 25 000 m².

☐ - Mise en place d'une logistique mixte magasins et e-commerce.

☐ - Optimisation à 3.9% du ratio coûts / CA et amélioration des performances.

☐ - Mise en place de solutions de transport à géométrie variable : livraisons magasins, livraisons « clients digitaux », et cross canal pour les deux types de livraisons.

☐ - Planification des approvisionnements, amont et aval. PIC S&OP PDP.

☐ - Mise en place d'une démarche d'amélioration continue avec développement de l'agilité de la supply chain. Certification ISO 9001 V2008.

☐ - Gestion de la qualité produits et management de système qualité (ISO).

☐ - Intégration interne des douanes.

☐ - Auditeur interne et chargé de projets de transformation : optimisation des organisations (Direction de l'offre, Direction du développement), Lean Management, fonctionnel IT, conduite du changement.

☐ - Responsable du développement durable de l'entreprise.

janv. 1996 / janv. 2003

Responsable transports et douanes

Promod

* Responsable des achats de transport en lien avec l'internationalisation du sourcing, et en lien

avec le développement du réseau à l'international et la mise en place du multicanal.

* Création d'une cellule douanes.

janv. 1993 / janv. 1996

Responsable de domaine Informatique

Promod

* Création de procédures d'organisation magasins .

* Responsable de l'application informatique magasins.

* Mise en place des systèmes d'inventaires magasins informatisés.

* Création des tableaux de bord de l'entreprise .

* Responsable du Système d'information TDB.

janv. 1991 / janv. 1993

Ingénieur d'études SSII

Comelog Services France

* Activités de formation et gestion de projets dans le secteur de la distribution (Castorama, Kiabi,

Promod)

DIPLOMES ET FORMATIONS

/ juin 1991

Diplôme d'ingénieur Polytech'Lille , section Instrumentation formation technico-commerciale - BAC+6 et plus
ITEC

COMPETENCES

Retail, eretail

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais

CENTRES D'INTERETS

Lecture, écriture, nouvelles, roman, poésie, notices, Cinéma, Histoire, Course à pied (marathonien , NY, Paris, Berlin, Lausanne, Luxembourg, Cracovie...)