



\*\*\*\*\* \*\*\*\*\*

Nationalité Français  
marié

\*\*\*\*\* \*\*\*\*\* \*\*\*\*\*

Menthon-Saint-Bernard (74290)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*

## Directeur Financier / Secrétaire général Expertise Retail France et International, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

juin 2021 /

#### Directeur Financier et Administratif

Groupe Créo

*Price, Activité logistique, Intérim dont Randstad, équipe de 45 pers.) sur différents territoires ultramarins et Belgique*

*Missions : Lancement d'un projet de dématérialisation des données (facturation), et automatisation des process comptables et de contrôle de gestion*

*\* Lancement d'un projet de dématérialisation facture, dans le cadre de la GED*

*\* Automatisation du reporting à travers l'utilisation de Power BI*

*\* Refonte des procédures comptables*

janv. 2019 / déc. 2021

#### Vice-Président / CFO

MAF Carrefour Iran

*Missions : Consolider les activités administratives et financières du pays, participer au développement de nouveaux modèles commerciaux, y compris une importante activité E-commerce.*

*\* Professionnalisation et optimisation des équipes comptables et trésorerie, renforcement de l'équipe contrôle de*

*gestion afin d'assurer le développement de nouvelles activités commerciales*

*\* Participation au développement de 2 nouvelles activités commerciales critiques pour le pays : E-commerce et Mini*

*markets. Validation des modèles commerciaux en partenariat avec les équipes commerciales, adaptation de*

*l'organisation comptable et des procédures.*

janv. 2017 / janv. 2019

#### Vice-Président / CFO

MAF Carrefour Bahreïn

*Missions : Centraliser et piloter les activités administratives et financières du pays, et assurer l'intégration de la société Retail*

*Arabia (CA 180 M€ et 1200 pers.) dans le cadre de son acquisition. Redéfinir le modèle commercial des magasins.*

*\* Société intégrée à 100% en 6 mois : réorganisation des rôles et responsabilités au sein de l'équipe finance élargie,*

*harmonisation des systèmes informatiques et comptables, formation des nouvelles équipes aux process MAF,*

*réalisation de l'inventaire des actifs, renégociations des conditions bancaires.*

*\* Professionnalisation du Contrôle de Gestion, réduction des coûts opérationnels et frais de personnel > -15% en volume,*

*amélioration des délais de production des informations de 6 à 3 jours > fiabilisation des données > meilleur pilotage des résultats.*

*\* Refonte du modèle commercial en collaboration avec le CEO > Ajustement des assortiments et de la politique tarifaire,*

*aménagement des magasins, définition de la structure humaine cible > Modèle validé par le Comex groupe.*

*\* Préparation et mise en place de la TVA pour MAF > 1ère taxe mise en place par les autorités du pays.*

janv. 2016 / janv. 2017

#### Vice-Président / CFO

MAF Carrefour Pakistan

*Missions : Remplacer au pied levé le CFO, assurer la continuité des activités financières et recruter un remplaçant local. Aider le*

*Directeur pays (nouveau dans son poste) à élaborer la stratégie de développement.*

\* Mise en place des normes MAF et des outils de reporting afin d'assurer un contrôle fiable des activités financières, des taxes et banques.

\* Élaboration de l'organisation humaine pour soutenir le développement accéléré du pays, et préparation de la stratégie de développement à 5 ans avec développement de nouveaux formats> Validée par le Comex groupe.

**janv. 2014 / janv. 2016 Vice-Président / CFO**

MAF Carrefour Egypte

Missions : Améliorer les méthodes de reporting pour le pays dans un contexte de forte crise économique pour accélérer les prises de décision. Refonte du processus logistique.

\* Formation et réorganisation des équipes contrôle de gestion par métier.

\* Mise en place des outils de reporting et de l'ensemble des process et méthodes MAF.

\* Création d'un reporting trésorerie (50 M€ de Cash à gérer) pour le Groupe.

\* Refonte du process logistique et création d'indicateurs de suivi > Renégociation des conditions avec le prestataire logistique.

**janv. 2008 / déc. 2021 Majid Al Futtaim (MAF)**

**janv. 2008 / janv. 2014 Vice-Président / CFO**

MAF Carrefour Arabie Saoudite

de 70 pers., IT 20 pers., Juridique 2)

Missions : Centraliser le service finance, gestion et administratif. Créer un département Contrôle de Gestion. Réorganiser le reste du back office (HR-IT-Juridique-Développement) pour réduire les pertes de la société dans le pays.

\* Analyse de la situation et définition de la stratégie de redressement> Stratégie approuvée par le CEO et le Board

\* Réduction des effectifs finance de 120 à 70 personnes (avec plus de magasins) et redéfinition de tous les postes et toutes les tâches > Analyse de la situation, organisation, test et déploiement en 12 mois > Modèle de simplification démultiplié dans l'ensemble des filiales du groupe

\* Mise en place d'un Contrôle de Gestion > Prises de décisions d'efficacité (fermeture de magasins non rentables, recouvrement dette fournisseur)> Endettement éliminé en 2 ans > Réduction des stocks de 20%

\* Prise en charge des équipes IT et création du service juridique > Réduction des frais juridiques de 250 K€ par an)

\* Réduction des coûts d'investissement de 10% des nouveaux magasins (moins d'équipements et réduction de la surface construite) et réduction des coûts IT pour le groupe (2 Musd sur 4 ans pour les licences)

**janv. 2003 / déc. 2008 Directeur du Contrôle de gestion Hypermarchés Sud Est**

Carrefour France

(équipe 15 pers.)

Missions: Mettre en place le Contrôle de Gestion dans la région, développer des outils d'analyse, et réduire les coûts de distribution.

\* Mise en œuvre de différents projets, dont Projet flux marchands ayant abouti à une refonte des inventaires et une réduction des stocks de 1 à 2 jours en moyenne, et une réduction du taux de démarque de 0.1 à 0.2 point en moyenne

**janv. 2001 / déc. 2002 Directeur du Contrôle de gestion**

Carrefour Brésil

Missions: Réorganiser et professionnaliser le service Contrôle de Gestion

\* Rédaction des procédures et bonnes pratiques, lancement d'un outil de préparation budgétaire

\* Gestion de la fermeture de BU déficitaires logistique (3 fermetures sur 6), 100% de pertes en moins en 6 mois)

**janv. 1996 / déc. 2000** **Directeur du Contrôle de gestion**  
Carrefour Mexique  
*Missions : Création de l'activité Contrôle de Gestion pour le pays*

**janv. 1993 / déc. 1995** **Chef comptable**  
Toulon

**janv. 1987 / janv. 2008** Carrefour Groupe

**janv. 1987 / déc. 1995** Carrefour France

/ **Responsable de section comptable Paie**  
Paris et Annecy

## DIPLOMES ET FORMATIONS

---

**sept. 2017 / juin 2020** **Conseiller pour le commerce économique de la France**  
Pakistan et Bahreïn

**sept. 2012 / juin 2013** **Master Finance d'entreprise et Contrôle de gestion - BAC+4**  
Uni. du Sud Toulon Var

/ **juin 2011** **Senior Executive Development program**  
HEC Paris

**sept. 2002 / juin 2003** **Stages relatifs à l'activité commerciale hypermarché (vente, métiers notamment produits frais)**

**sept. 1985 / juin 1987** **BTS Comptabilité gestion - BAC+3**  
Crespa Lyon (Université Lyon 2)

## COMPETENCES

---

outils d'analyse, outils de reporting, Power BI, systèmes d'informations, systèmes informatiques

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

Français