



***** *****

Permis B

** ** * ** *****

Rethondes (60153)

*****.*****@*****.**

DIRECTEUR DE SITE LOGISTIQUE MAITRISE FINANCIERE, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2021 /

RESPONSABLE OPERATIONS LOGISTIQUE L6

AMAZON Senlis

Dépôt logistique de colis e-commerce AMAZON structure européenne de cross dock sur 16 destinations à travers

l'Europe. 1200 salariés tout contrats confondus dont 8 cadres.

** Respect des normes de santé et de sécurité au sein du dépôt (QHS)*

** Mise en place et suivi des audits 5S*

** Gestion de l'ensemble des données de contrôle de stock, informations KPI (indicateurs de performances)*

** Collaboration avec les autres équipes au niveau des plannings et des niveaux de performances.*

** Mise en place des changements de processus et participation aux initiatives Six Sigma sur le site et dans l'ensemble du réseau Opérations Europe.*

janv. 2017 / déc. 2020

DIRECTEUR DE SITE LOGISTIQUE

PRESSTALIS Bordeaux

Dépôt logistique de presse regroupant quatre plateformes soit 1500 points de ventes pour un chiffre d'affaires de 20

millions d'euros : 70 salariés.

Responsable du site en totale autonomie sur les prises de décisions, pour la masse salariale avec respect du budget et

coût de transport, sous l'autorité de la Direction Générale Siège.

** Augmentation de 10 % de la productivité en régulant la baisse des heures travaillées (diminution des contrats intérimaires) en corrélation avec la baisse des volumes.*

** Baisse du taux de freinte et amélioration de la qualité des prestations avec des indicateurs de performance*

qualités journaliers et une synthèse hebdomadaire (KPI).

** Amélioration du climat social par le pilotage de réunions mensuelles délégués du personnels CGT et CGC, le pilotage du comité d'entreprise mensuel et le comité d'hygiène et de sécurité trimestriel.*

** Mise en place de la traçabilité, de la réception jusqu'à la livraison du dernier kilomètre, sur 38 camions avec un suivi journalier. La traçabilité avec pistolet électronique des transporteurs a réduit de 40 % les réclamations clients.*

** Refonte du plan de transport après dénonciation de tous les contrats et mise en place d'un appel d'offre.*

** Résultat : baisse des coûts de 160 Kilos euros.*

** Réorganisation des équipes nuit et jour*

janv. 2016 / janv. 2017

DIRECTEUR DE PLATEFORME LOGISTIQUE REGIONALE

PRESSTALIS Marseille

Dépôt logistique de presse regroupant sept plateformes : 180 salariés.

Responsable du site sous la direction du Directeur Régional, en charge du Lean management ciblant l'optimisation des

coûts transports, qualité et moyens, en ligne avec le budget.

** Gestion budgétaire : coût de gestion des locaux, masse salariale et transport*

** Mise en place et gestion de projets avec groupe de travail, réflexion sur*

l'optimisation des process, méthodes 5S (Lean Management).

** Management d'équipe : réalisation d'entretiens individuels annuels avec les membres de l'équipe*

** Fermeture des sites de production locaux et centralisation vers la plateforme régionale.*

Résultat : optimisation des coûts de production et d'administration.

** Mutualisation de la prestation de livraison avec le quotidien régional, après dénonciation des contrats et*

négociation avec le prestataire. Résultat : l'économie est de 200 kilos euros sur la livraison week-end.

** Externalisation de l'activité des invendus chez un prestataire pouvant assurer un taux de contrôle significatif entre*

le physique et le déclaratif client, assurant ainsi une amélioration de la qualité mesurée via les KPIs (key

performance indicateur).

** Mise en place du système de communication WMS.*

janv. 2014 / janv. 2016 DIRECTEUR DE DEPOTS LOGISTIQUES

SOPROCOM Montpellier et Nîmes

Dépôt logistique de presse : gestion de deux dépôts de 50 salariés.

Sous la Direction du Directeur Régional avec la délégation de pouvoir pour toutes décisions de fonctionnement.

En charge d'assurer le fonctionnement de l'activité avec la collaboration de sous-traitants et chargé du suivi d'un plan

social avec accompagnement des collaborateurs : reclassement sur les autres sites du groupe, ou reprise par le

prestataire, ou encore départ conventionnel de l'entreprise.

janv. 2013 / janv. 2014 CHARGE DE MISSION NATIONAL TASKFORCE

GEODIS Bonneuil, Lyon, Marseille

Sous l'autorité de la Direction Générale, prise en charge de la mise en place d'un projet national d'industrialisation de

la presse :

** Intégration d'un groupe « Task force » chargé de former les managers et opérateurs à un nouveau mode de*

préparation de commandes.

** Ouverture de six plateformes régionales ayant pour objectif la réduction des frais de bâtiments et de personnel.*

janv. 2011 / janv. 2013 DIRECTEUR LOGISTIQUE

SOCIETE D'AGENCES et DIFFUSION Lille

Dépôt logistique de presse et e commerce : 80 salariés + 50 intérimaires fortement représentés syndicalement par la

Confédération générale du travail (CGT) et par la Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT).

Sous la Direction Régionale ;

** En charge du développement du process de livraison de commandes internet (KIALA).*

** Optimisation et sécurisation des commandes à distance. Résultat : forte augmentation du chiffre d'affaires.*

janv. 2005 / janv. 2011 DIRECTEUR LOGISTIQUE

SOCIETE D'AGENCES et DIFFUSION Reims

Dépôt logistique de presse : 50 salariés avec un volant de 15 intérimaires.

Sous la Direction Régionale ; en charge de la gestion du personnel.

** Optimisation des plannings jour et nuit, passage de vacances sur quatre jours.*

Résultat : diminution des ruptures de charge.

janv. 2001 / janv. 2005 DIRECTEUR LOGISTIQUE

SOCIETE D'AGENCES et DIFFUSION Nice

Dépôt logistique de presse : 60 salariés représentés syndicalement par la Confédération générale du travail (CGT).

Sous l'autorité de la Direction Régionale ; en charge de la gestion des conflits.

** Optimisation des couts : baisse de 50% des contrats intérimaires.*

janv. 1999 / janv. 2001 DIRECTEUR LOGISTIQUE

SOCIETE D'AGENCES et DIFFUSION Strasbourg

Dépôt logistique de presse : 50 salariés. Formation en droit social.

Première mutation à la demande de la direction générale de la filiale SOPROCOM vers la filiale SOCIETE d'AGENCE et

